ActiVESS Conseil
Conseil · Formation · Coaching

CABINET INDÉPENDANT · ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Comprendre votre métier de l'intérieur, pour mieux vous accompagner

Conseil, formation et coaching pour les dirigeants et les structures de l'ESS qui veulent garder la main sur leurs décisions.



QUI SUIS-JE

Jérôme Troquereau

Fondateur d'ActiVESS Conseil. Plus de vingt ans dans l'Économie Sociale et Solidaire, dont douze ans à la direction de structures d'insertion et d'associations employeuses.

Douze ans de direction de structures ESS, avant de devenir consultant.

J'ai piloté des structures d'insertion par l'activité économique, négocié des CPOM, monté des dossiers FSE+ et défendu des modèles économiques devant des financeurs. J'ai aussi présidé des instances et accompagné des équipes en tension.

Je connais la contrainte de trésorerie, la fatigue du dirigeant seul face à son conseil d'administration, et l'écart entre un plan stratégique écrit et un plan stratégique tenu.

ActiVESS Conseil est né de ce constat : les structures de l'ESS n'ont pas besoin de recommandations de plus. Elles ont besoin d'un pair qui s'assoit à côté du dirigeant et construit avec lui.

Domaines d'intervention

- ✓ Modèle économique et trésorerie
- ✓ Gouvernance associative et délégations
- ✓ CPOM, conventionnements et relations financeurs
- ✓ Développement d'activités nouvelles
- ✓ Posture et accompagnement des dirigeants
- ✓ QVT : qualité de vie au travail

VOUS VOUS RECONNAISSEZ ?

La trésorerie est tendue, le modèle ne tient plus
Poser un diagnostic lucide et construire un plan tenable. → Conseil

Le CA et la direction ne se comprennent plus
Remettre de la clarté dans les rôles et les instances. → Formation

Le plan stratégique dort dans un tiroir
Un appui régulier, sans recruter un cadre de plus. → Appui opérationnel

Vous portez tout, seul, sous pression
Un espace de recul tenu par un pair, en séance ou en marchant. → Coaching

J'ACCOMPAGNE

Associations employeuses · SIAE · EBE – TZCLD · Entreprises Adaptées · Fédérations & réseaux ESS · Financeurs & prescripteurs

LA POSTURE

Ni prescrire, ni faire à votre place : construire avec vous

« Faire avec » est une troisième voie, entre le conseil classique et le management de transition.

Le conseil classique

Un diagnostic, un rapport, des recommandations. La structure reste seule au moment de l'exécution, et le document finit dans un tiroir.

« Faire avec » ★

On travaille côte à côte. Les outils sont construits par la structure, avec un appui méthodologique et l'expérience d'un pair. L'appropriation est réelle.

Le management de transition

Un intervenant prend les commandes. Efficace à court terme, mais la compétence repart avec lui à la fin de la mission.

LA MÉTHODE

Comment se déroule une mission

1

Échange initial

45 minutes, offert. On vérifie ensemble que l'accompagnement a du sens.

2

Proposition sur mesure

Périmètre, livrables, calendrier, budget et pistes de financement identifiées.

3

Mission en binôme

Aux côtés de la direction et des instances, à un rythme régulier plutôt qu'en interventions isolées.

4

Transfert

La mission s'arrête quand votre structure tient seule les outils et la méthode.

STATUT

Un statut juridique engagé au service du projet

ActiVESS Conseil est constituée en EURL*, avec des statuts qui intègrent dès l'origine les clauses de la loi ESS du 31 juillet 2014 : un cabinet qui accompagne l'ESS se doit d'en incarner les principes. Quatre engagements statutaires :

- ✓ **Gouvernance participative :** un Comité des Parties Prenantes associe clients et partenaires
- ✓ **Lucrativité encadrée :** des réserves impartageables
- ✓ **Bénéfices :** affectation majoritaire aux réserves
- ✓ **Rémunérations :** écarts plafonnés selon la loi

★ **Prochaine étape :** l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale).

* immatriculation prévue fin 2026

MON OFFRE

Une offre intégrée, trois pôles

Conseil, formation et coaching relèvent du même geste : outiller la décision du dirigeant et la capacité collective de la structure. Chaque pôle se mobilise seul ou en combinaison.



Conseil & Ingénierie ESS

Pôle conseil

Poser un diagnostic lucide, construire un plan tenable, sécuriser les financements.

- ✓ Diagnostic stratégique et économique
- ✓ Plan de développement co-construit
- ✓ Dossiers FSE+, France 2030, FEDER
- ✓ Appui aux instances, préparation des CA



Formation & Intelligence collective

Pôle formation

Former les instances et les équipes là où se jouent les décisions.

- ✓ Séminaires d'équipe et d'administrateurs
- ✓ Ateliers d'intelligence collective
- ✓ Pilotage et gouvernance des structures ESS
- ✓ Management en contexte contraint



Coaching & Accompagnement

Pôle coaching

Un espace de recul pour le dirigeant, tenu par un pair. Cadre éthique, non thérapeutique.

- ✓ Coaching stratégique individuel
- ✓ Accompagnement de prise de poste
- ✓ Posture et isolement de direction
- ✓ Le Pas de Côté, coaching en marchant
- ✓ Diagnostic QVT via maQVT, outil développé par WUNJO

★ Trois dispositifs exclusifs

L'**appui opérationnel de direction**, l'**AFEST « Diriger dans la complexité »** et **Le Pas de Côté**, détaillés page 4.

AU-DELÀ DE L'ESS

Une expertise transférable aux entreprises classiques

RSE

Une démarche crédible, au-delà du reporting : je l'ai vécue comme obligation quotidienne.

RTE

S'engager réellement dans un écosystème local : emploi, attractivité, cohésion.

Recrutement inclusif

Clause sociale, achats responsables, partenariats avec les SIAE, EA et EBE.

★ DISPOSITIFS EXCLUSIFS

Trois formats propres à ActiVESS

★ OFFRES EXCLUSIVES

Appui opérationnel de direction : mettre en œuvre sans recruter

Pôle conseil

Pour une structure qui dispose d'un diagnostic ou d'un plan d'action mais manque de bras pour le déployer, et veut un appui régulier sans recruter un cadre supplémentaire.

- ✓ Diagnostics stratégiques, organisationnels et économiques
- ✓ Plans de développement et scénarios co-construits
- ✓ Modèles économiques et outils de pilotage
- ✓ Dossiers FSE+, subventions, rapports d'activité
- ✓ Appui aux instances (CA, bureau, COPIL)

Le format

- ✓ Présence de 1 fois par mois à 1 jour par semaine aux côtés de la direction
- ✓ Engagement de 4 à 6 mois, mission sur devis

AFEST « Diriger dans la complexité »

Pôle formation

Une formation en situation de travail pour les directeurs salariés de SIAE, EBE et Entreprises Adaptées. En cours de déploiement pour 2027.

VOLUME	DURÉE	FORMAT	PUBLIC	FINANCEMENT	TARIF
48 heures	3 mois	Mixte	1 à 3 directeurs	OPCO (à venir)	Sur devis

4 axes de compétences · CC ACI IDCC 3016

Hybridation & ressources
Arbitrage des financements, ressources mixtes

Pilotage économique
Tableau de bord, écarts, prévisionnel

Posture RH & management
Entretien, réunion sous tension, conflit

Conduite partenariale
COPIL, restitution d'impact

Parcours : cadrage, six mises en situation de travail, séquences réflexives à distance, bilan. **Livrables :** plan de formation individualisé, livret de suivi AFEST, note de bilan pour le CA.

Le Pas de Côté : ralentir pour mieux décider

Pôle coaching



Le coaching en marchant, en milieu naturel : une ou deux journées hors des murs pour reprendre de la hauteur sur une décision qui ne se tranche pas au bureau. *Le mouvement du corps facilite le mouvement de la pensée.*

- ✓ Ralentir sans se désengager
- ✓ Retrouver de la clarté dans ses choix
- ✓ Prendre du recul sans fuir
- ✓ Se réaligner dans son rôle

Dès le printemps 2027 · 1 ou 2 jours · Individuel ou 2 à 4 · Non thérapeutique

TARIFS

Des fourchettes indicatives, un devis sur mesure

Montants indicatifs HT, hors frais de déplacement. Le prix final dépend du périmètre, de la durée et du nombre de participants. Missions longues et accompagnements récurrents : forfait, généralement plus favorable.

Conseil & Ingénierie ESS

- ✓ Mission de diagnostic : 4 000 – 10 000 € HT
- ✓ Accompagnement au long cours : forfait mensuel
- ✓ Dossier de financement : sur devis

Journée de conseil
900 € HT / jour

Formation & Intelligence collective

- ✓ Séminaire d'équipe ou d'administrateurs : 1 200 – 1 800 € HT
- ✓ Atelier d'intelligence collective : sur devis
- ✓ Jusqu'à 12 participants
- ✓ AFEST : sur devis

Formation à la journée
1 000 – 1 200 € HT

RECOMMANDÉ

Coaching & Accompagnement

- ✓ Séance individuelle : 180 – 250 € HT
- ✓ Cycle de 6 séances : tarif dégressif
- ✓ Le Pas de Côté, 1 ou 2 jours

Le Pas de Côté
Sur devis

FINANCEMENTS

DLA
Ingénierie prise en charge pour les structures employeuses de l'ESS.

OPCO (à venir)
Via un partenariat de portage Qualiopi en cours de structuration.

FSE+ · France 2030 · FEDER
Montage et suivi de dossiers, y compris l'ingénierie de la demande.

Collectivités & fondations
Appels à projets régionaux, départementaux et fonds privés.



Territoire : depuis Saint-Sulpice-et-Cameyrac (33), présentiel privilégié en Nouvelle-Aquitaine et en Occitanie, possible partout en France pour des missions courtes. Le distanciel complète la plupart des missions.

CONTACT

Un premier échange, sans engagement

45 minutes pour poser la situation et, s'il y a lieu, construire la mission adaptée.

- ✓ Une proposition personnalisée, pas un catalogue
- ✓ Un interlocuteur unique qui connaît votre secteur
- ✓ Réponse sous 48 heures ouvrées



Jérôme Troquereau
Fondateur d'ActiVESS Conseil

jtroquereau@activ-ess.fr · 06 01 95 14 96
www.activ-ess.fr · LinkedIn
Mon podcast « Management de l'Humain » :
youtube.com/@jtroquereau-Ess

Réserver un créneau visio · 45 min →